

BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE
SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION
TOUTES SPÉCIALITÉS

SECOND GROUPE D'ÉPREUVES
Session 2013

MANAGEMENT DES ORGANISATIONS
ÉPREUVE ORALE DE CONTRÔLE

Temps de préparation : 20 minutes

Durée de l'épreuve : 20 minutes

Coefficient : 4

Sujet n°ME1.9
Éléments de correction

1. Caractériser l'organisation DurFonte : forme, type, finalité, statut juridique, métier, nationalité, ressources. (3 points)

Point 1.2 du programme : Les organisations des réalités diverses

Forme : organisation à but lucratif.

Type : entreprise industrielle privée.

Finalité : réaliser des profits afin d'assurer sa pérennité.

Métier : fabrication d'articles en fonte.

Statut juridique : société par actions simplifiée.

Nationalité : Française, car siège social à Nancy.

Ressources : humaines avec 43 salariés, matérielles avec l'usine et les machines, financières avec le capital social.

2. Repérer et justifier la décision prise par le dirigeant de DurFonte en 2004. Qualifier cette décision. (4 points)

Point 6.1 du programme : Diriger : finaliser, animer et contrôler

Il a décidé de fermer l'usine en France en raison de son manque de compétitivité et d'en ouvrir deux en Chine afin de pouvoir bénéficier de coûts de production moins élevés. Il s'agit d'une décision stratégique, car prise au sommet de la hiérarchie, elle engage l'organisation sur du long terme, elle est risquée, coûteuse et difficilement réversible.

3. Qualifier la stratégie correspondant à la décision de créer des usines en Chine ? (3 points)

Point 8 du programme : Les différentes options stratégiques

Stratégie de domination par les coûts, car l'objectif était d'être plus compétitif au niveau prix que les concurrents. Il recherchait donc une main d'œuvre moins chère. Admettre également la stratégie d'externalisation, avec les mêmes effets recherchés.

4. Présenter les faiblesses relevées par l'audit. (3 points)

Point 7.2 du programme : Le diagnostic stratégique

Le coût élevé des produits importés, la durée du transport des pièces, l'importance du stock de produits finis en France, l'augmentation du coût de main-d'œuvre en Chine et de TVA. Le problème de qualité des produits fabriqués en Chine. Les effets recherchés au départ n'étaient donc plus présents.

5. Identifier le problème de management rencontré par le dirigeant de DurFonte lorsque celui-ci a voulu relocaliser sa production en France. (3 points)

Point 3 du programme : Le management fixe les objectifs et évalue les résultats.

Pour sa nouvelle usine en France, il a besoin de financement pour la construction de son unité de production, mais il ne veut surtout pas perdre son pouvoir de direction et de décision de celle-ci, ce qui serait le cas s'il faisait appel aux banques.

6. Repérer la décision adoptée par celui-ci. Analyser la pertinence de cette décision. (4 points)

Point 6.1 du programme : Diriger : finaliser, animer et contrôler

Il a décidé de recourir aux nouvelles dispositions mises en place par le ministre du redressement productif par l'intermédiaire d'OSEO. Un prêt au taux de 0 % lui est accordé pour un montant correspondant à 50 % du coût de l'investissement, le reste sera obtenu auprès de Crédit Agricole grâce à la caution d'OSEO. Il conserve la totalité de son pouvoir de direction et de décision au sein de l'entreprise, ce qui était indispensable à ce dirigeant.